

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

### **04ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE**

**Data: 15/08/2011**

Local: Sala do Conselho Superior do MP

Presentes:

Olympio de Sá Sotto Maior Neto (Procurador-Geral de Justiça), Bruno Sérgio Galatti (Subprocurador-Geral de Planejamento), Eliezer Gomes da Silva (Coordenador Executivo da SUBADM), Lineu Walter Kirchner (Subprocurador-Geral para Assuntos Jurídicos), Ivonei Sfoggia (Diretor-Secretário da PGJ), Moacir Gonçalves Nogueira Neto (Corregedor-Geral), Carlos Aldir Loss (Ouvidor-Geral), Adolfo Vaz da Silva Junior (Representante do Conselho Superior do MP), Wanderlei Carvalho da Silva (representante da Associação Paranaense do Ministério Público) e Solange Cristine Santos (representante da Associação dos Servidores do Ministério Público).

Foi justificada a ausência de: Gilmar Miguel Navarro (Presidente da ASSEMP-PR), Hélio Airton Lewin (Representante do Colégio de Procuradores) e Samia Saad Gallotti Bonavides (Coordenadora do CEAF).

Também participou da reunião: Elaine Mara Vistuba Kawa (Diretora do DPG).

### **ABERTURA**

16h10

- Dr. Olympio de Sá Sotto Maior Neto declarou aberta a reunião, ressaltando a importância do acompanhamento da gestão estratégica da Instituição, e submeteu à aprovação a ata da reunião anterior.
- Dr. Bruno Sérgio Galatti ratificou os dizeres do Dr. Olympio e destacou o amadurecimento da instituição no acompanhamento da gestão estratégica. Apresentou as deliberações do Comitê da reunião anterior sobre a abertura de 4 projetos e sobre os 2 projetos pendentes de apresentação do plano de gerenciamento, e ressaltou que essas demandas foram regularizadas.
- Elaine Mara Vistuba Kawa submeteu o painel de indicadores estratégicos, encaminhado aos membros do Comitê junto à convocação da reunião, para apreciação. Foi proposto aos membros do Comitê que encaminhem sugestões de alteração à SUBPLAN para aprovação na reunião seguinte.
- Dr. Moacir Gonçalves Nogueira Neto solicitou alteração do indicador sob responsabilidade da Corregedoria para modificar a menção de “correições e inspeções virtuais” para “vistorias virtuais”.
- Dr. Bruno S. Galatti fez abertura do próximo item da pauta – análise de objetivos e indicadores estratégicos – e concedeu a palavra à Elaine Kawa.
- Elaine M. Vistuba Kawa apresentou a evolução dos objetivos e indicadores estratégicos quanto à coleta dos dados, destacou alguns objetivos em que os dados foram lançados e ressaltou que, nesse processo, a análise não se restringe apenas ao aspecto quantitativo, mas, também, ao qualitativo. Dentre os objetivos colocados em análise, Elaine destacou os objetivos “gerir os recursos financeiros de forma eficiente” e “aprimorar política de captação de recursos financeiros e extraorçamentários”. Ressaltou que, em alguns objetivos, a instituição ainda está em uma fase inicial, não conseguindo obter os dados necessários para os indicadores.
- Na sequência, foram analisados alguns projetos pelo CGE: “metodologia de captação de recursos extraorçamentários”, “sistema de custos”, “plano quinquenal de construções e

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

reformas”, “datacenter”, “rede de comunicação de dados”, “sistema de gestão de procedimentos área fim”, “sistema de gestão administrativa”, “boas práticas em RH”, “modernização do plano de carreiras dos servidores”, “clima organizacional”, “reestruturação do 2º grau”, “plano de capacitação de membros e servidores”, “padrão de excelência em promotoria e procuradorias”, “excelência na gestão administrativa”, “programa de gestão documental” e “central de atendimento”.

- Dr. Eliezer Gomes da Silva solicitou a consignação em ata que, com relação ao plano de capacitação de membros e servidores, analisou o plano e apresentou alternativas para seu atendimento.
- Dr. Olympio de Sá Sotto Maior Neto solicitou informações quanto ao projeto “MP Social”.
- Dr. Bruno S. Galatti informou que o projeto encontra-se no aguardo de definição de equipe de trabalho.
- Dr. Olympio de Sá Sotto Maior Neto solicitou continuidade da reunião para análise de todos os projetos estratégicos.
- Dr. Bruno S. Galatti solicitou ao Comitê a adoção de convocações para as reuniões por meio eletrônico (e-mail).
- Dr. Bruno S. Galatti requereu ao CGE o encaminhamento de solicitação para que cada órgão ou unidade administrativa indique a pessoa responsável por questões de planejamento (coordenador de planejamento), nos termos do art. 21 da Resolução n.º 997/2010.
- Dr. Bruno S. Galatti solicitou autorização para criação de indicadores de esforço.

Situação dos Projetos Estratégicos do MPPR em agosto de 2011

Em andamento: projeto sendo executado, conforme planejado;

Em andamento com ressalvas: observadas no detalhamento;

Atrasado: em desacordo com o cronograma inicial apresentado.

Nome do Projeto	Área Responsável	Situação agosto 2011	Deliberações CGE - 4ª reunião
<b><i>Defender interesses individuais indisponíveis e homogêneos de pessoas ou grupos em situação de vulnerabilidade familiar, social e econômica.</i></b>			
Consumidor em ação – Criação de PROCONS	CAOP Consumidor	Atrasado	
Avaliação da conformidade dos Estabelecimentos Penais Paranaenses	CAOP Criminal, Júri e Execução Penal	Atrasado	
Direitos do Idoso - Modalidades de Acolhimento Institucional e Familiar do Idoso, Implantação e Fiscalização	CAOP Idoso	Em andamento	
Acessibilidade e inclusão social das pessoas portadoras de deficiência	CAOP Pessoa com Deficiência	Em andamento	
Enfrentamento da Drogadição	SUBPLAN	Atrasado	
<b><i>Defender interesses difusos e coletivos, defender o regime democrático e a implementação de políticas constitucionais.</i></b>			
Atuação do MP para a criação de vagas na educação infantil	CAOP Educação	Em andamento	
Velamento preventivo de fundações	CAOP Fundações	Em andamento	
Sistema de monitoramento da política de assistência social	CAOP Direitos Constitucionais	Atrasado	
<b><i>Intensificar ações integradas de combate à macrocriminalidade e de controle da atividade policial.</i></b>			
Atuação integrada de combate ao crime organizado	GAECO	Não iniciado	
Implantação de laboratório de combate à corrupção e à lavagem de dinheiro NPI	NPI	Em andamento	
<b><i>Assegurar a proteção integral da criança e do adolescente</i></b>			
Acompanhamento da implantação das	CAOP da Criança e	Em andamento	

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

“Redes de Proteção dos Direitos da Criança e do Adolescente”	Adolescente		
<b>Assegurar políticas e práticas ambientais sustentáveis</b>			
Revitalização das Promotorias Ambientais por Bacias Hidrográficas	CAOP Meio Ambiente	Atrasado	
<b>Defender o patrimônio público</b>			
Integração na defesa do patrimônio público	CAOP Patrimônio Público	Não iniciado	
<b>Garantir a celeridade e eficácia da atuação judicial e extrajudicial</b>			
Gestão Integrada de Inquéritos Policiais – COGIP	CAOP Criminal, Júri e Execuções Penais	Atrasado	
<b>Ampliar a regionalização da ação institucional</b>			
Regionalização da atuação do Ministério Público do Estado do Paraná	SUBPLAN	Atrasado	
<b>Aprimorar estrutura organizacional, registros, rotinas e procedimentos internos</b>			
Excelência na Gestão Administrativa do MP	SUBADM	Atrasado	
Padrão de Excelência na organização administrativa de procuradorias, promotorias e unidades administrativas	SUBPLAN	Atrasado	
Programa de Gestão Documental	SUBADM	Atrasado	
Tabelas Processuais Unificadas	SUBPLAN	Em andamento	
Parâmetros Organizacionais para Centro de Apoio Organizacional	SUBPLAN	Em andamento	
<b>Intensificar a interação com a sociedade</b>			
Central de Atendimento ao Cidadão	SUBPLAN	Atrasado	
Ministério Público na Comunidade	Promotorias das Comunidades	Em andamento	
Ministério Público Social	SUBPLAN	Não iniciado	
Plano Diretor de Comunicação do MPPR	Assessoria de Imprensa	Atrasado	
<b>Colaborar no processo normativo externo, em matérias de relevância institucional e social</b>			
Interação com o Poder Legislativo	SUBPLAN	Suspensão	
<b>Aperfeiçoar continuamente a qualificação de membros e servidores</b>			
Plano de Capacitação e Aperfeiçoamento de Membros e Servidores	CEAF	Atrasado	
<b>Aperfeiçoar políticas, métodos e técnicas de administração de recursos humanos no MPPR</b>			
Boas Práticas em RH	SUBADM	Em andamento	
Modernização do Plano de Carreiras dos Servidores	SUBPLAN	Em andamento	
<b>Fortalecer a instituição por meio da interação entre Procuradores, Promotores e Servidores</b>			
Diagnóstico do Clima Organizacional	SUBADM	Atrasado	
Reestruturação 2º Grau	SUBPLAN	Atrasado	
<b>Assegurar adequados recursos de Tecnologia da Informação</b>			
Data Center	SUBADM	Atrasado	
Rede de Comunicação de Dados	SUBADM	Em andamento	
Sistema de Gestão de Procedimentos Área Fim	SUBADM	Em andamento	
Sistema de Gestão Administrativa	SUBADM	Atrasado	
<b>Assegurar estruturas físicas adequadas para os órgãos de execução e unidades administrativas</b>			
Infraestrutura física dos órgãos de execução e unidades administrativas	SUBADM	Em andamento	
<b>Gerir recursos financeiros de forma eficiente</b>			
Sistema de Custos	SUBADM	Atrasado	
<b>Aprimorar política de captação de recursos financeiros</b>			
Metodologia para captação de recursos extraorçamentários	SUBPLAN	Atrasado	
Plano de Política de Segurança Institucional	NPI	Em andamento	

Considerações gerais registradas durante a reunião:

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

- Dr. Bruno S. Galatti informou que foi elaborado o Manual de Planejamento Estratégico e Gerenciamento de Projeto, que será entregue em evento a ser realizado no dia 26 de agosto de 2011. Foram entregues exemplares aos membros do Comitê, presentes a esta reunião, e todos foram convidados para o evento.

Deliberações e encaminhamentos finais:

1. A ata da 3ª reunião foi aprovada por unanimidade.
2. Deliberaram, por unanimidade, que as sugestões de alteração dos indicadores estratégicos sejam encaminhadas à SUBPLAN para aprovação na próxima reunião.
3. Sobre a sugestão apresentada na reunião de alteração do indicador estratégico pelo Dr. Moacir Gonçalves Neto, os membros do CGE não apresentaram discordância, sendo aprovada por unanimidade a proposta de alterar a expressão “correções e inspeções virtuais” para “vistorias virtuais”.
4. Deliberaram, por unanimidade, quanto ao projeto estratégico “metodologia de captação de recursos extraorçamentários”, autorizando o seu replanejamento pela área responsável, devendo prestar informações sobre o cumprimento da deliberação na próxima reunião.
5. Deliberaram, por unanimidade, quanto ao projeto estratégico “plano quinquenal de construções e reformas”, no sentido de buscar informações junto ao Tribunal de Justiça sobre o plano de construções e reformas.
6. Deliberaram, por unanimidade, quanto ao projeto estratégico “sistema de gestão administrativa”, autorizando a apresentação do novo plano de ação pela área responsável, ressaltando manifestação do Dr. Eliezer Gomes da Silva sobre o aguardo da solução da pendência jurídica que envolve o assunto.
7. Deliberaram, por unanimidade, quanto ao projeto estratégico “padrão de excelência em promotoria e procuradoria”, autorizando o seu replanejamento, devendo a área responsável apresentar o novo plano para apreciação na próxima reunião.
8. Deliberaram, por unanimidade, delegando à SUBPLAN a análise das solicitações de mudança de nome dos projetos.
9. Acolheram, por unanimidade, quanto ao projeto estratégico “central de atendimento ao cidadão”, proposta do Dr. Olympio no sentido de aguardar definição da indicação de membro para compor equipe de trabalho.
10. Aceitaram, por unanimidade, proposta de continuidade da reunião para a próxima semana para análise dos projetos estratégicos na perspectiva do impacto social.
11. Acolheram, por unanimidade, proposta formulada pelo Dr. Bruno Sérgio Galatti para adotarem convocações para as reuniões do CGE por meio eletrônico (e-mail).
12. Acataram, por unanimidade, proposta formulada pelo Dr. Bruno S. Galatti para encaminhamento de solicitação para que cada órgão ou unidade administrativa indique a pessoa responsável por questões de planejamento (coordenador de planejamento), nos termos do art. 21 da Resolução n.º 997/2010.
13. Aprovaram, por unanimidade, proposta formulada pelo Dr. Bruno S. Galatti para autorizar a criação de novos indicadores de esforço.

ENCERRAMENTO

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---

➤ A reunião foi encerrada às 19h00.

Curitiba, 15 de agosto de 2011.

Olympio de Sá Sotto Maior Neto  
Procurador-Geral de Justiça  
Presidente do Comitê

Bruno Sérgio Galatti  
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional  
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Eliezer Gomes da Silva  
Coordenador Executivo da SUBADM

Lineu Walter Kirchner  
Subprocurador-Geral para Assuntos Jurídicos

Ivonei Sfoggia  
Diretor-Secretário da PGJ

Moacir Gonçalves Nogueira Neto  
Corregedor-Geral

Carlos Aldir Loss  
Ouvidor-Geral

Adolfo Vaz da Silva Junior  
Conselho Superior do MP

Wanderlei Carvalho da Silva  
Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

Solange Cristine Santos  
Representante da Associação dos  
Servidores do Ministério Público do Paraná

## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

---