

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

05ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE

Data: 05/12/2011

Local: Sala do Conselho Superior do MP

Presentes:

Olympio de Sá Sotto Maior Neto (Procurador-Geral de Justiça), Bruno Sérgio Galatti (Subprocurador-Geral de Planejamento), Eliezer Gomes da Silva (Coordenador Executivo da SUBADM), Ivonei Sfoggia (Diretor-Secretário da PGJ), Valmor Antônio Padilha (Colégio de Procuradores de Justiça), Moacir Gonçalves Nogueira Neto (Corregedor-Geral), Carlos Aldir Loss (Ouvidor-Geral), Ervin Fernando Zeidler (Associação Paranaense do Ministério Público) e Gilmar Miguel Navarro (Associação dos Servidores do Ministério Público).

Foi justificada a ausência de: Wanderlei Carvalho da Silva (Associação Paranaense do Ministério Público), representando pelo Dr. Ervin Fernando Zeidler. Registrada ausência de representante do Conselho Superior do MP, cuja nova indicação será realizada na próxima reunião.

Também participou da reunião: Elaine Mara Vistuba Kawa (Diretora do DPG).

ABERTURA

14h50

- Dr. Olympio de Sá Sotto Maior Neto declarou aberta a reunião, ressaltando a importância do acompanhamento dos projetos estratégicos da Instituição, e submeteu à aprovação a ata da reunião anterior, a qual foi aprovada por unanimidade.
- Dr. Bruno Sérgio Galatti discorreu sobre os seguintes assuntos: 1) participação de membros e servidores do MPPR no lançamento integrado do Plano Estratégico Nacional (PEN) do Ministério Público, em Brasília pelo CNMP. O PEN definiu as seguintes áreas prioritárias: infância e adolescência, meio ambiente, combate à criminalidade, e improbidade administrativa e corrupção. Os MPs estaduais devem seguir as diretrizes do PEN e este Comitê deve tomar as medidas necessárias para tal adesão; 2) Informou que nos meses de setembro e outubro últimos, a SUBPLAN visitou as promotorias de entrância final (Ponta Grossa, Guarapuava, Cascavel, Foz do Iguaçu, Maringá e Londrina), comentando que o planejamento é uma cultura de longo prazo e necessita sensibilização, de comprometimento e adesão, obtendo dos colegas aprovação em relação ao tema; 3) Recentemente, durante o mês de novembro, foram realizadas reuniões com os coordenadores de CAOPs, para avaliação dos Planos Setoriais, dos projetos e indicadores das áreas. De modo geral, todos estão de acordo com a necessidade de reestruturação dos Centros de Apoio. Todas essas informações relevantes estão sendo registradas na SUBPLAN, inclusive, para que o próximo PGJ, ao assumir, já encontre um panorama das atividades de planejamento.
- Dr. Olympio fez as seguintes considerações acerca da nossa adesão ao Plano Estratégico Nacional: precisamos do envolvimento das quatro áreas priorizadas e para tanto, serão todas convidadas a fazer uma apresentação para o CGE. Serão analisados os projetos estratégicos em execução, dessas áreas, em reunião com data marcada para 15/12, às 08h30.
- Dr. Bruno informou aos presentes sobre a realização de Pesquisa de Imagem do MPPR, em atendimento à necessidade do objetivo estratégico de “reconhecimento externo”, que será realizada nos meses de janeiro e fevereiro de 2012, para onze grupos focais e 1500

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

questionários, a ser aplicado em todo o Estado. A SUBPLAN fará o acompanhamento dos trabalhos junto à empresa contratada.

➤ Na sequência, Dr. Bruno passou a comentar o atendimento às deliberações ocorridas na 4ª reunião deste Comitê, a respeito dos projetos estratégicos:

1. **Metodologia para Captação de Recursos Extra-orçamentários:** previsão de conclusão: junho de 2012. Dr. Olympio enfatizou que precisamos ter um servidor, especialmente dedicado à esta atividade. Precisamos dedicar uma atenção especial à captação orçamentária, pois outros estados conseguem emendas que, melhoram, em muito, seus recursos.
2. **Plano Quinquenal de Construções e Reformas:** dificuldade em viabilizar um grupo de trabalho com o Tribunal de Justiça – TJ. Dr. Eliezer colocou grande dificuldade de interlocução com o TJ e solicitou a colaboração do Dr. Olympio no início das negociações. O PGJ sugeriu que seja formalizada uma proposta de trabalho conjunto com o TJ, cujo escopo terá que ser provido com recursos próprios do MP.
3. **Parâmetros Organizacionais para Centro de Apoio Organizacional:** o cronograma do projeto iniciado em novembro de 2011, tem conclusão prevista para fevereiro de 2013, tendo em vista que a equipe responsável pelo projeto, atualmente, está desenvolvendo parâmetros para promotorias e há ausência de recursos adicionais.
4. **Sistema de Gestão Administrativa:** Foi descartada a possibilidade de implantação do Sistema Sigam-Web, para gestão administrativa. Dr. Olympio sugeriu a busca em outros MPs e no Estado, de soluções que possam ser aproveitadas. Dr. Eliezer disse que esta já é a orientação da própria SUBADM. Foi aprovada a solicitação de mudança de escopo do projeto e solicitada apresentação de novo plano de gerenciamento do projeto.
5. **Central de Atendimento ao Cidadão:** Informado que não houve indicação de membro para compor a equipe de coordenação da Central, conforme deliberado na reunião anterior. Dr. Bruno apresentou propostas de implantação de Central nos municípios de Maringá e de Londrina. Dr. Olympio questionou porque não estamos fazendo isso em Curitiba. Dr. Eliezer disse que a infraestrutura física, em condições ideais, está sendo projetada para a Casa Rosada, que reúne o melhor espaço físico e localização e que ficaria pronta em 18 meses. Por ora, poderia ser instalada na Sede Tibagi, em menor prazo. Dr. Olympio precisou retirar-se da reunião em virtude de visita do Vice-Governador, seguido pelo Dr. Ivonei. Os demais componentes do CGC, presentes na reunião, deliberaram pela implantação da CAC, neste momento, onde for mais viável. Tendo em vista a realização da Pesquisa de Imagem o Dr. Ervin sugeriu a inclusão de questões abordando a forma de atendimento esperada pela população quanto a local, horário mais adequado etc., em relação ao funcionamento da futura Central.

➤ Ante o adiantado da hora (e os compromissos do Sr. Procurador Geral), a reunião foi interrompida às 17h20, devendo ter continuidade em 15/12, quinta-feira, às 08h30.

A reunião foi retomada às 08h45 de 15/12, com os seguintes presentes:

Olympio de Sá Sotto Maior Neto (Procurador-Geral de Justiça), Bruno Sérgio Galatti (Subprocurador-Geral de Planejamento), Eliezer Gomes da Silva (Coordenador Executivo da SUBADM), Samia Saad Gallatti Bonavides (CEAF), Valmor Antônio Padilha (Colégio de Procuradores de Justiça), Moacir Gonçalves Nogueira Neto

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

(Corregedor-Geral), Wanderlei Carvalho da Silva (Associação Paranaense do Ministério Público) e Gilmar Miguel Navarro (Associação dos Servidores do Ministério Público).

Convidados presentes nesta reunião: Saint-Clair Honorato Santos (CAOP do Meio Ambiente), Paulo Ovídio dos Santos Lima (CAOP do Patrimônio Público) e Leonir Batisti (GAECO).

- Dr. Bruno iniciou a reunião explicitando que a pauta a ser tratada refere-se à necessidade de alinhar o planejamento estratégico do MPPR ao planejamento do MP Nacional e, do mesmo modo, discutir a adequação dos projetos estratégicos desenvolvidos pelos Centros de Apoio de Proteção ao Meio Ambiente, de Proteção ao Patrimônio Público e do GAECO.
- **CAOP do Meio Ambiente:** Dr. Saint-Clair fez um breve histórico da atuação do MP na área do Meio Ambiente. Na sequência, expôs o Plano Estratégico Nacional na área do Meio Ambiente, recém editado pelo CNMP, fazendo correlações com o planejamento do CAOPMA. A seguir, fez a apresentação do projeto estratégico “Revitalização das Promotorias Ambientais por Bacias Hidrográficas”, discorrendo sobre o Ato 001/2005, que instituiu no MPPR a atuação por Bacias Hidrográficas e das principais necessidades de recursos humanos e infra-estrutura do CAOPMA e das 12 (doze) promotorias o que propiciará uma efetiva atuação regionalizada. Apresentou os projetos setoriais: Recuperação da Mata Ciliar, Tratamento de Resíduos Sólidos e Arborização Municipal, enfatizando como pré-requisito, o asseguramento dos recursos humanos e infra-estrutura para as promotorias ambientais. Dr. Olympio observou, de forma elogiosa, o trabalho desempenhado pelo CAOPMA e destacou a importância de minimizar as dificuldades de implementação do projeto estratégico apresentado. Considerou que o MP tem que encontrar recursos para apoiar o desenvolvimento do projeto estratégico, assegurando a disponibilidade de pessoal com formação técnica. Também deve ser avaliada a possibilidade de que o cargo de assessor de promotoria possa considerar outras áreas técnicas, não só de bacharel em direito. As intervenções do MP devem objetivar que o Estado se estruture adequadamente para desempenhar seu papel e, ainda, assegurar a efetividade do serviço de fiscalização. Propôs efetuar possíveis parcerias com as áreas de extensão universitárias, bem como, ampliar cessões de profissionais do Estado para o MP, na perspectiva de avançar o encaminhamento do projeto estratégico. Recomendou a qualificação e capacitação do quadro de pessoal, incluindo membros e servidores, nas regiões de origem, considerando seus custos, comparativamente, menores. Dr. Saint-Clair apontou que, desde 2005, foram realizadas convocações e, posteriormente, convites para que os promotores realizassem cursos de interesse da área ambiental, mas estes não aderiram. Dr. Bruno disse que o CAOPMA escolheu várias áreas de atuação e que o processo de planejamento exige, para 2012, definição de prioridade e estabelecimento de metas que possibilitem medir resultados. O plano assim definido receberá todo o apoio institucional para ser desenvolvido. Informou, também, que as áreas de Geoprocessamento e Inteligência estão sendo criadas para dar suporte aos Centros de Apoio Operacional. Dr. Elieser destacou que o andamento da reunião do Comitê Gestor mostrou sua relevância ao apontar alternativas para o desenvolvimento dos projetos. A exposição do CAOPMA apresentou os limites e as dificuldades encontradas na implantação da política ambiental sustentável. Para reverter esse quadro sugeriu que o projeto estratégico possa ser mudado incorporando-se a perspectiva de avançar na consolidação do mesmo, por meio da captação de recursos nacionais e internacionais, estabelecendo, desse modo, condições de defesa do Meio

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Ambiente, que é o interesse de todos. Dr. Olympio lembrou que o CAOP deverá dar prioridade as ações de recuperação de mananciais no projeto de recuperação da mata ciliar. Dr. Saint-Clair confirmou a perspectiva de atuação conjunta com várias instituições que se identifiquem com os projetos ambientais. Ressaltou que a implementação do projeto prioritário não impede a atuação do CAOPMA em atender os projetos de resíduos sólidos, arborização urbana e outras demandas da sociedade. Dr. Bruno estabeleceu que a prioridade deverá ser dada ao projeto estratégico e os demais serão tratados pelo CAOP. Dr. Olympio comentou que a instituição necessita de um projeto preliminar que incorpore as necessidades de recursos humanos, financeiros e equipamentos para implantação da atuação do MP por Bacias Hidrográficas. Este poderá ser desenvolvido concomitantemente à atuação nas áreas demandadas e outras administrativas em andamento. Elaine Kawa reforçou a proposta de que o CAOP desenvolva e apresente o novo plano de gerenciamento do projeto “Revitalização das Promotorias Ambientais por Bacias Hidrográficas” considerando as sugestões apresentadas pelo Comitê, na próxima reunião.

➤ **CAOP do Patrimônio Público:** Dr. Paulo Ovídio inicialmente justificou a ausência dos demais membros que atuam na área. Em relação à pauta comentou sobre as dificuldades de avanço do projeto estratégico sob a responsabilidade da área: “Integração na Defesa do Patrimônio Público”. Nesse sentido, identificou os problemas que contribuíram no andamento dos trabalhos: limites do espaço físico e relutância dos promotores e ainda do GAECO em aceitar a integração, considerada, pelo expositor, de fundamental importância. Sugeriu a possibilidade de desenvolvimento de Intranet para agilizar a comunicação entre as unidades envolvidas no projeto: 5ª Procuradoria de Justiça Cível, CAOP, Promotorias de Justiça de Proteção ao Patrimônio Público e Coordenadoria de Recursos Cíveis. Outra possibilidade é a de avaliação sobre a continuidade do próprio projeto. O Centro de Apoio considera os seguintes projetos possíveis de serem focados: o Portal da Transparência e a Lei de Acesso à Informação. Dr. Olympio considerou que foram envolvidos muitos esforços administrativos e financeiros no projeto de integração, além de reuniões intensivas. Dr. Elieser apontou que o espaço físico também não deveria ser problema considerando que este foi definido pelo coordenador da área, Dr. Arion. Dr. Paulo sugeriu que o projeto de integração seja pensado e desenvolvido em longo prazo. Dr. Elieser afirmou que a proposta de integração não deveria se restringir à ocupação de um mesmo espaço, outras formas poderiam ser consideradas como, por exemplo, a de agrupar os membros a partir de atividades semelhantes. Dr. Bruno considerou que o projeto envelheceu e aponta necessidade de novas lógicas, frente ao andamento do projeto, também estratégico, “Reestruturação do Segundo Grau”. Dr. Paulo esclareceu que a integração das atividades no mesmo espaço é necessária e possível em um futuro próximo. Uma nova área física pode ser adequada e possibilitar a realização do projeto pensado inicialmente. Dr. Olympio explicitou que a integração a partir do espaço físico não é possível. Deve ser considerada a unificação para uma atividade mais permanente. Dr. Elieser reafirmou a importância do desempenho integrado das atividades dos órgãos de controle e de combate à corrupção em contraposição à criação do Portal da Transparência que já existe de várias formas, impulsionadas por ONGs nacionais e internacionais. Foi proposta, pelo Dr. Olympio, revisão do plano do projeto apresentando a integração, não apenas de órgãos internos do MPPR, mas também, com órgãos externos, a exemplo do MPSC com o projeto “O que você tem a ver com a corrupção”.

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

- **GAECO:** Dr. Leonir Batisti esclareceu que o projeto estratégico do setor, na medida do possível, encontra-se alinhado com os definidos pelo MP nacional, do mesmo modo que os projetos setoriais. Dr. Olympio sugeriu que a unidade defina o projeto estratégico e o apresente à SUBPLAN.

ENCERRAMENTO

- A reunião foi encerrada às 13h00.

Curitiba, 15 de dezembro de 2011.

Olympio de Sá Sotto Maior Neto
Procurador-Geral de Justiça
Presidente do Comitê

Bruno Sérgio Galatti
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Eliezer Gomes da Silva
Coordenador Executivo da SUBADM

Ivonei Sfoggia
Diretor-Secretário da PGJ

Valmor Antônio Padilha
Colégio de Procuradores de Justiça

Moacir Gonçalves Nogueira Neto
Corregedor-Geral

Carlos Aldir Loss
Ouvidor-Geral

Samia Saad Gallatti Bonavides
Coordenadora do CEAF

Wanderlei Carvalho da Silva
Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Ervin Fernando Zeidler
Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

Gilmar Miguel Navarro
Associação dos Servidores do Ministério Público do Paraná