

**03ª Reunião Ordinária do Comitê de Gestão Estratégica – CGE
26 de maio de 2011**

Local: Sala da SUBADM

Presentes:

Olympio de Sá Sotto Maior Neto (Procurador Geral de Justiça), Bruno Sérgio Galatti (Subprocurador Geral de Planejamento), Eliezer Gomes da Silva (Coordenador Executivo da SUBADM), Lineu Walter Kirchner (Subprocurador-Geral para Assuntos Jurídicos), Ivonei Sfoggia (diretor-Secretário da PGJ), Geraldo da Rocha Santos (Subcorregedor-Geral), Carlos Aldir Loss (Ouvidor-Geral), Samia Saad Gallotti Bonavides (Coordenadora do CEAF), Marcelo Balzer Correia (Associação Paranaense do Ministério Público) e Mário Augusto Jaceguay Zamataro (Associação dos Servidores do Ministério Público).

Foram justificadas as ausências de Gilmar Miguel Navarro (presidente da Associação dos Servidores do MP), representado por Mário Augusto Jaceguay Zamataro e de Valmor Antônio Padilha, indicado para representar o Conselho Superior do MP, nesta reunião específica.

Ausente, justificadamente: Dr. Hélio Airton Lewin (Representante do Colégio de Procuradores).

Também participaram da reunião: Marcos Fowler (Procurador de Justiça e Assessor da SUBPLAN) e Elaine Kawa (técnica da SUBPLAN).

ABERTURA

14h45

- Dr. Olympio iniciou a reunião solicitando que as próximas atas das reuniões sejam enviadas com antecedência, para análise prévia e aprovação. Solicitou ao Dr. Bruno que fizesse um histórico das reuniões anteriores, para situar os participantes sobre os assuntos em pauta.
- Dr. Bruno fez referência ao cronograma definido na reunião anterior e que não foi cumprido em razão da contratação do software FlexSI como ferramenta de suporte à gestão estratégica do MPPR, implicando adiamento das reuniões, pois exigiu treinamento de gerentes e servidores e revisão dos indicadores pelas áreas responsáveis. Após os esclarecimentos, foi aprovada a ata da reunião anterior.
- Também informou que o material entregue nesta reunião encontra-se no site da SUBPLAN, em item específico: "Comitê de Gestão Estratégica".
- Dr. Bruno colocou à disposição na biblioteca da SUBPLAN, para empréstimo aos interessados, vários exemplares do livro *A Execução Premium*, de Robert S. Kaplan e David P. Norton, que trata da metodologia de gestão estratégica adotada pelo MPPR.
- Seguindo a programação, Elaine Kawa apresentou, no site SUBPLAN, o caminho para o item que contém os documentos do Comitê, informando que nesse momento ele está com acesso restrito a membros e servidores.
- Na seqüência, apresentou o FlexSI, software que permite o monitoramento dos indicadores e acompanhamento dos projetos estratégicos em andamento. Deixou registrado que será disponibilizada uma chave de acesso aos interessados e agendados treinamentos individuais.
- Alguns exemplos de indicadores foram demonstrados, com observações e questionamentos dos participantes. Dr. Marcos Fowler comentou que cada um dos objetivos tem seus indicadores, que foram definidos pelas áreas responsáveis. A revisão dos indicadores após a adoção do FlexSI está sendo concluída e os documentos relativos

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

a esse processo serão enviados aos participantes do CGE para observações e considerações.

- Na discussão dos indicadores foi colocada a necessidade de aprimorar os fluxos de alimentação do sistema FlexSI, para que as ações realizadas no cotidiano das Promotorias e dos CAOPs sejam registradas na avaliação dos indicadores.
- Dr. Marcos Fowler colocou que há uma dificuldade de se medir os indicadores de resultado, pois em muitos casos o resultado não depende da ação do MP. Isso tem originado a necessidade de aprimorar o processo de definição de indicadores.

Acompanhamento dos Projetos Estratégicos

Foi apresentado pelo Dr. Marcos Fowler os critérios de avaliação e a situação de cada um dos projetos, conforme resumo a seguir.

Situação dos projetos:

Em andamento: projeto sendo executado, sem análise, nesta etapa, do estrito cumprimento do cronograma;

Em andamento com ressalvas: observadas no detalhamento;

Irregular: não atendimento aos requisitos metodológicos.

Nome do Projeto	Área Responsável	Situação maio 2011	Deliberações CGE – 3ª reunião
Consumidor em ação	CAOP Consumidor	Em andamento	
Desenvolvimento de metodologia para avaliação da conformidade dos Estabelecimentos Penais	CAOP Criminal, Júri e Execuções Penais	Em andamento	
Direitos do Idoso - Modalidades de Atendimento, Implantação e Fiscalização	CAOP Idoso	Em andamento	
Acessibilidade e inclusão social das pessoas com deficiência	CAOP Pessoa com Deficiência	Em andamento com ressalvas	
Enfrentamento à Drogadição	SUBPLAN	Em andamento	
Atuação do MP para criação de vagas em educação infantil	CAOP Educação	Em andamento	
Velamento preventivo das fundações privadas	CAOP Fundações	Em andamento	
Sistema de monitoramento da política de assistência social	CAOP Direitos Constitucionais	Em andamento	
Atuação integrada de combate ao crime organizado	GAECO	Irregular	Oficiar para elaboração do plano de projeto
Implantação de laboratório de combate à corrupção e à lavagem de dinheiro NPI	NPI	Irregular	Oficiar para elaboração do plano de projeto
Acompanhamento da implantação das "Redes de Proteção dos Direitos da Criança e do Adolescente"	CAOP da Criança e Adolescente	Em andamento	
Revitalização das Promotorias de Justiça de Meio Ambiente por Bacias Hidrográficas	CAOP Meio Ambiente	Em andamento com ressalvas	
Integração na defesa do patrimônio público	CAOP Patrimônio Público	Em andamento	
Comitê Gestor de Inquéritos Policiais – COGIP	CAOP Criminal, Júri e Execuções Penais	Em andamento	
Regionalização da atuação do Ministério Público do Estado do Paraná	SUBPLAN	Em andamento com ressalvas	
Excelência na Gestão Administrativa do MP	SUBADM	Em andamento	
Padrão de Excelência na organização administrativa de procuradorias, promotorias e unidades administrativas	SUBPLAN	Em andamento com ressalvas	
Programa Gestão Documental	SUBADM	Em andamento	
Central de Atendimento ao Cidadão	SUBPLAN	Em andamento com ressalvas	Priorizar para 2011
Ministério Público na Comunidade	Promotorias das Comunidades	Em andamento	Priorizar para 2011

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Ministério Público Social	SUBPLAN	Irregular	Priorizar para 2011
Plano de Comunicação do MPPR	Assessoria de Imprensa	Em andamento	
Interação com o Poder Legislativo	SUBPLAN	Irregular	Suspender para reavaliação em outro momento institucional.
Plano de Capacitação e Aperfeiçoamento de Membros e Servidores	CEAF	Em andamento	
Boas Práticas em RH	SUBADM	Em andamento	
Diagnóstico do Clima Organizacional	SUBADM	Em andamento	
Reestruturação 2º Grau	SUBPLAN	Em andamento	
Data Center	SUBADM	Em andamento	
Rede de Comunicação de Dados	SUBADM	Em andamento	
Sistema e-MPPR	SUBADM	Em andamento	
SIGAM WEB	SUBADM	Em andamento com ressalvas	
Infraestrutura física dos órgãos e unidades administrativas	SUBADM	Em andamento	
Sistema de Custos	SUBADM	Em andamento	
Metodologia para captação de recursos extra-orçamentários	SUBPLAN	Em andamento	

Registro dos projetos que provocaram alguma observação:

- **Acessibilidade e Inclusão Social das Pessoas com Deficiência:** o projeto apresenta as mesmas informações anteriores. Possibilidade de prosseguir, a partir da efetiva obtenção e da análise dos dados constantes do PRO-MP.
- **Enfrentamento à Drogadição:** o projeto está em andamento e será reformulado, integrando as áreas especializadas.
- **Atuação do MP para criação de vagas em Educação Infantil:** informado o lançamento da campanha “**100% Pré-escola e creche para todos**” no próximo dia 08/06. A campanha faz parte do conjunto de ações do projeto e visa mobilizar as Promotorias de Justiça e Prefeituras para garantir que 100% das crianças em idade pré-escolar tenham a oportunidade de frequentar a escola.
- **Atuação Integrada de Combate ao Crime Organizado:** informado que ainda não foi apresentado o Plano do Projeto pela área responsável. O CGE observou que temos que provocar a apresentação do Plano.
- **Implantação de Laboratório de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro NPI:** informado que ainda não foi apresentado o Plano do Projeto pela área responsável. Dr. Olympio informou que o Procurador de Justiça Alfredo Baki será o novo coordenador do NPI.
- **Revitalização das Promotorias de Justiça de Meio Ambiente por Bacias Hidrográficas:** há dificuldades com os custos e as aquisições necessárias à consecução das etapas do projeto. Proposta pela SUBPLAN a análise da viabilidade de captação externa de recursos. Dr. Bruno propôs a convocação dos 12 Coordenadores de Bacias Hidrográficas para discussão de plano de ação comum, que contemple as especificações regionais.
- **Comitê Gestor de Inquéritos Policiais – COGIP:** Dr. Lineu questionou qual é a dificuldade com a SESP que ainda não indicou representante. A ausência deles não impede que façamos algo. Dr. Marcelo avalia que para os inquéritos de natureza homicídios dolosos será possível esta gestão integrada, pois os mesmos são objetos da Meta 2 da ENASP e para tal já foram indicados gestores dos diversos órgãos.
- **Regionalização da Atuação do MPPR:** Dr. Marcos colocou a multiplicidade de ações regionalizadas em curso no MPPR e que as mesmas não são coincidentes. Dr. Bruno

comentou que há uma regionalização administrativa sendo implementada pela SUBADM. Nenhuma das distribuições geográficas oficiais (IBGE, IPARDES etc.) são coincidentes com a organização das comarcas do MPPR, implicando maiores estudos.

- **Padrão de Excelência na Organização Administrativa de Procuradorias, Promotorias e Unidades Administrativas:** Dr. Olímpio considerou que não se tem um estudo sobre a adequação e racionalização dos servidores em relação às nossas atividades e que precisamos saber onde há falta e excesso de pessoal. Dr. Eliezer comentou que a SUBPLAN deve fazer o levantamento na atividade fim. Dr. Bruno disse que em 2010 tivemos questões administrativas sérias e que foi pedido ao diretor do DGP/SUBADM que identificasse a lotação dos servidores.
Considerando que este projeto teve seu escopo redefinido para organização de Promotorias e Procuradorias, Dr. Olímpio sugere a abertura de projeto específico para unidades administrativas, em especial os CAOPs. Solicitou que seja elaborado Termo de Abertura de Projeto.
- **Interação com o Poder Legislativo:** proposta a suspensão do projeto, para reavaliação em outro momento institucional.
- **Diagnóstico do Clima Organizacional:** a pesquisa está em curso e Elaine comentou que desse resultado poderão derivar outros projetos.
- **Ministério Público na Comunidade:** foi retomado o projeto conforme o escopo original, restrito à Comarca de Curitiba.
- **Ministério Público Social:** Dr. Marcos propôs vincular à regionalização. Definida a regionalização, propõem-se a alocação de recursos para o desenvolvimento do projeto.
- **Central de Atendimento ao Cidadão:** SUBADM tem proposta de infra-estrutura. Este projeto foi indicado como um dos prioritários, para sua implementação até dezembro de 2011, sob a responsabilidade da SUBPLAN.
- **SIGAM WEB:** projeto condicionado à repactuação do contrato ou entabulação de nova avença.

Considerações gerais registradas durante a reunião:

- Dr. Bruno propôs reunião com os CAOPs para redefinir atribuições, em razão das prioridades definidas no mapa estratégico, que aponta necessidade de planejamento de ações voltadas a impactar nos objetivos e indicadores estratégicos de cada uma das áreas especializadas do MPPR. Ainda, reforçou a necessidade de envolver os CAOPs, como um braço do planejamento, levando-se em conta que em 30/06 vence o prazo para o Plano Regional.
- Dr. Marcos destacou os avanços registrados nos projetos sob a responsabilidade da SUBADM e na execução do plano de capacitação do CEAF.

Deliberações e encaminhamentos finais:

- Com relação aos projetos, as deliberações constam no quadro acima.
- Foi autorizada a abertura dos seguintes projetos:
 1. Tabelas processuais unificadas – SUBPLAN;
 2. Plano de modernização de carreiras dos servidores do MPPR – SUBPLAN;
 3. Projeto específico para estabelecer padrão de excelência para unidades administrativas do MPPR, incluídos os CAOPs. Na impossibilidade de realizar com

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

recursos humanos do próprio MPPR, ficou autorizada a contratação de empresa de consultoria – SUBPLAN;

4. Plano de política de segurança institucional - NPI.

➤ Aprovado cronograma das demais reuniões em 2011:

1. Agosto: 15/08
2. Outubro: 03/10
3. Dezembro: 05/12

ENCERRAMENTO

Dr. Olympio encerrou a reunião às 17h55, ressaltando a oportunidade de atualização, que tiveram os membros do CGE, quanto à situação dos projetos estratégicos.

Curitiba, 26 de maio de 2011.

Olympio de Sá Sotto Maior Neto
Procurador-Geral de Justiça
Presidente do Comitê

Bruno Sérgio Galatti
Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos de Planejamento Institucional
Coordenador Técnico e Administrativo do Comitê

Eliezer Gomes da Silva
Coordenador Executivo da SUBADM

Lineu Walter Kirchner
Subprocurador-Geral para Assuntos Jurídicos

Geraldo da Rocha Santos
Subcorregedor-Geral

Ivonei Sfoggia
Diretor-Secretário da PGJ

Carlos Aldir Loss
Ouvidor-Geral

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA – CGE

Samia Saad Gallotti Bonavides
Coordenadora do CEAF

Marcelo Balzer Correia
Associação Paranaense do Ministério Público do Paraná

Mário Augusto Jaceguay Zamataro
Associação dos Servidores do Ministério Público do Paraná